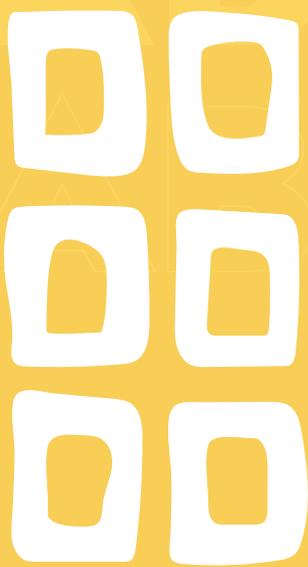


Relatório Anual 2023



# JANELAS ABERTAS

ASSOCIAÇÃO DE BOLSAS DA ESCOLA ELEVA 

# SUMÁRIO

- 03** | INSTITUTO SALTA: CRIANDO OPORTUNIDADES
- 04** | MISSÃO, SONHO E VALORES
- 05** | O PROGRAMA DE BOLSAS
- 06** | SELEÇÃO
- 07** | SUPORTE E ACOMPANHAMENTO
- 08** | CAPTAÇÃO
- 10** | IMPACTO EM NÚMEROS
- 11** | RESULTADOS ACADÊMICOS E CONQUISTAS
- 14** | RESULTADOS EM VESTIBULARES
- 16** | REDE ALUMNI
- 17** | PAINEL FINANCEIRO
- 18** | PARCEIROS, APOIADORES E DOADORES
- 21** | COMO DOAR OU RENOVAR A MINHA DOAÇÃO?



# INSTITUTO SALTA:

## CRIANDO OPORTUNIDADES

Neste momento, alunos de todo o país se perguntam:

**“QUEM EU QUERO SER QUANDO CRESCER?”**

mas muitos deles precisam se fazer uma segunda pergunta:

**“QUEM EU POSSO SER QUANDO CRESCER?”**

A realidade desigual impõe limites a milhares de estudantes, inconformados com isso, nós assumimos a nossa responsabilidade, arregaçamos as mangas e nos empenhamos para trabalhar em prol da mudança!

Em 2023, fundamos o Instituto Salta, uma associação sem fins lucrativos que oferece bolsas de estudos a jovens de baixa renda. O Instituto **nasceu para somar as forças dos programas de bolsas sociais do Grupo Salta**, Janelas Abertas, Elite Transforma e Impacta. Acreditamos que sonhos podem se tornar realidade, porque somos inspirados diariamente pelas conquistas reais dos nossos alunos. E é por essas vitórias que a gente quer fazer mais. Juntos, acreditamos que é possível construir um país melhor do que aquele que a gente recebeu.

**ACESSE E CONFIRA UM POUCO  
MAIS SOBRE O INSTITUTO SALTA!**



# MISSÃO | SONHO | VALORES



## NOSSA MISSÃO

Por meio da educação, construímos pontes entre jovens e oportunidades, formando cidadãos empoderados por suas trajetórias singulares.

## NOSSO SONHO

Queremos formar uma grande rede de transformação educacional, inspirando pessoas e instituições por um país menos desigual.



## NOSSOS VALORES

### RESPEITO

Sabemos ouvir e valorizar as diferenças.

### EQUIDADE

Promovemos oportunidades e temos o olhar atento às diferentes necessidades de cada um.

### RESPONSABILIDADE

Somos comprometidos com uma sociedade mais justa e menos desigual.

### DIVERSIDADE

Valorizamos a troca e o aprendizado entre pessoas a partir de suas diferentes trajetórias e perspectivas.

### CONFIANÇA

Somos éticos e transparentes com todos à nossa volta.



# O PROGRAMA DE BOLSAS

O Janelas Abertas tem como sua parceira a Escola Eleva: uma escola brasileira, bilíngue e em tempo integral, que faz parte do Grupo Inspired, e tem como pilares a excelência acadêmica, o desenvolvimento das habilidades socioemocionais e a formação de cidadãos globais. Juntos, acreditamos que **a educação é a chave para reduzir a desigualdade social que impede jovens talentosos de baixa renda de alcançar seus objetivos**. Portanto, buscamos oferecer uma educação de alta qualidade e incentivar a troca, a aprendizagem e a diversidade.



Abaixo, nossa aluna **Bruna Libório** compartilha conosco seu relato sobre o impacto que a bolsa de estudos teve não somente na vida dela, mas também na de toda sua família.

*A bolsa de estudos do Janelas mudou completamente, não só a minha vida, mas a da minha família também. Graças ao Janelas Abertas, tenho a oportunidade de ser aluna em uma das melhores escolas privadas do Rio de Janeiro, sendo totalmente integrada às atividades proporcionadas pela instituição, incluindo eventos, palestras e viagens escolares, que abrem as portas do mundo para mim. Sinto-me mais preparada para o que me aguarda no futuro graças a isso. Já a minha família tem a certeza de que terei uma boa base escolar, com que hoje não teríamos como arcar, e que vai me possibilitar participar da admissão para boas faculdades. Temos uma ótima rede de suporte vinda do Janelas, que também faz toda a diferença. O Instituto trouxe um grande impacto positivo nas nossas vidas, e esse impacto irá se desenrolar ainda mais com o passar do tempo, e sinto que já estou colhendo os frutos que essa oportunidade me deu.*



Para aumentar as oportunidades de acesso à educação de qualidade, nossa atuação é organizada em três frentes principais:

# 01. SELEÇÃO

Todos os alunos do programa passaram por um processo seletivo composto por diversas etapas, com o objetivo de conhecer a fundo o candidato e sua família.



01

INSCRIÇÃO ON-LINE

01. **Inscrição on-line:** durante o período de seleção, disponibilizamos o edital e o formulário de inscrição em nosso site ou no site da Escola Eleva;



02

ENTREGA DE DOC

02. **Entrega da documentação:** tem como objetivo a comprovação da situação socioeconômica do aluno e de sua família;



03

PROVA

03. **Avaliação de português, matemática e inglês:** aplicamos uma prova para avaliar o conhecimento acadêmico do aluno;

04. **Dinâmica com os alunos e seus responsáveis:** conduzimos dinâmicas separadamente com os alunos e seus responsáveis;

05. **Entrevistas individuais com a equipe do Janelas Abertas:** nesse momento, podemos conhecer mais o aluno e sua família;

06. **Bridge Program:** etapa em que os candidatos têm a oportunidade de aprimorar seu nível de proficiência em inglês por meio de aulas de reforço com professores da Escola Eleva.



04

DINÂMICAS EM GRUPO



05

ENTREVISTAS



06

BRIDGE PROGRAM

# 02. SUPORTE

## E ACOMPANHAMENTO

Nosso compromisso é impactar positivamente a vida dos alunos e de sua família, por isso entendemos que a bolsa de estudos precisa ir **além da mensalidade**: cobrimos a **mensalidade** e outras despesas como **materiais didáticos, uniformes, refeições**, aparelho eletrônico e **eventos e passeios escolares**.

Entendemos que o **suporte psicossocial e pedagógico** é essencial para o sucesso acadêmico, a integração e a melhor experiência do aluno. Realizamos uma atuação psicossocial em conjunto com a coordenação escolar, os alunos e suas famílias. Nosso objetivo é não apenas garantir os benefícios para o acesso à escola, mas também oferecer suporte em questões cotidianas do ambiente estudantil. Essa atuação acontece através de atendimentos individuais, rodas de conversa e grupos de alunos. Todos esses espaços visam a oferecer acolhimento e desenvolvimento.



Relato da Gabriela Paz,  
**Supervisora dos  
Programas de Bolsas.**

*O programa Janelas Abertas desempenha um papel essencial na permanência dos alunos, sendo uma referência para eles. Atuamos em parceria com as unidades escolares, realizando reuniões periódicas e trocas focadas no bem-estar dos estudantes. No acompanhamento psicossocial, cultivamos uma relação de confiança e respeito com as famílias, que nos procuram para ajudá-las a enfrentar desafios e encontrar redes de apoio. Nos atendimentos individuais, dedicamos um olhar atento e cuidadoso para identificar as potencialidades únicas de cada aluno, além de oferecer apoio familiar aos responsáveis. Oferecemos um suporte personalizado que estimule o crescimento pessoal e acadêmico, promovendo um ambiente de aprendizado inspirador e motivador, encorajando os alunos a explorar novos horizontes e a desenvolver suas habilidades ao máximo. Ter um acompanhamento psicossocial é um dos principais fatores que fazem do programa Janelas Abertas uma iniciativa de sucesso. Esse suporte vai além da simples oferta de bolsas de estudo, proporcionando aos alunos um ambiente seguro e acolhedor.*

# 03. CAPTAÇÃO

Temos o compromisso de financiar os estudos dos nossos alunos até a conclusão do Ensino Médio. Para alcançar esse objetivo, contamos com o apoio de doações de pessoas físicas e jurídicas, além de parcerias com entidades sociais e privadas.

Em 2023, tivemos uma novidade na condução do nosso fluxo de captação. Com a criação do Instituto Salta, passamos a gerenciar nosso fundo filantrópico internamente. Com o acompanhamento de uma contabilidade externa e uma auditoria anual, garantimos maior transparência para os nossos apoiadores. Assim, em outubro, encerramos nossa parceria com o Instituto Phi (anteriormente responsável pela gestão dos nossos fundos), o que nos proporcionou maior agilidade em nossos processos e uma economia significativa.

Regularmente, promovemos eventos e campanhas não apenas para atrair novos doadores, mas também para fortalecer nossos laços com aqueles que já nos apoiam e com a comunidade escolar. No ano de 2023, participamos de algumas ações de fortalecimento da imagem institucional do Programa e também para arrecadação de fundos.



## JUNHO

### Festa Junina

Seguindo a tradição, no mês de junho, o Janelas Abertas não ficou fora das festas juninas da Escola Eleva! Realizamos a venda de doces típicos com os itens preparados pelas famílias do Programa, cujo valor arrecadado foi revertido em doações para o nosso Fundo de Bolsas.

# AGOSTO

## Feira de Universidades

Em agosto, nos unimos a diversas universidades, instituições e organizações sociais do mundo todo para compartilhar nossa atuação com os alunos. Estivemos presentes nas unidades de Botafogo e Barra, contando com a presença especial da nossa ex-aluna Shadde, que hoje está cursando Direito na UFRJ!



# NOVEMBRO

## Dia de Doar

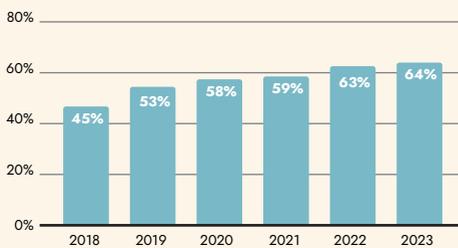
Em novembro, o Janelas Abertas marcou presença do Dia de Doar na unidade da Barra! O Dia de Doar é um movimento global que promove a cultura de doação, seja de tempo, dinheiro, ou recursos, para organizações e causas beneficentes. Com um dia de integração entre alunos, famílias, professores e funcionários, foi possível contar com mais de 30 doadores que fizeram a diferença. O dia contou com apresentações de dança e música ao vivo, e todo o valor arrecadado no evento foi revertido para o Programa.

# NOSSO IMPACTO EM NÚMEROS

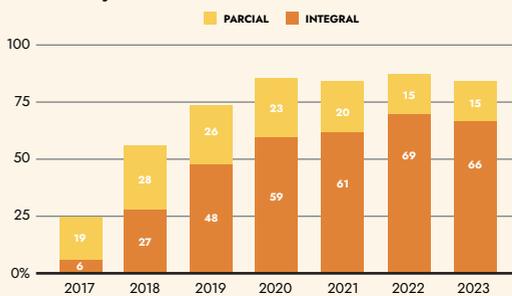


Em 2017, iniciamos a nossa atuação em parceria com a Eleva com um programa-piloto com 25 alunos. Hoje, após sete anos, vemos o quanto conquistamos, amadurecemos e crescemos. Confira abaixo um pouco dos nossos resultados!

## ALUNOS QUE SE DECLARAM NEGROS

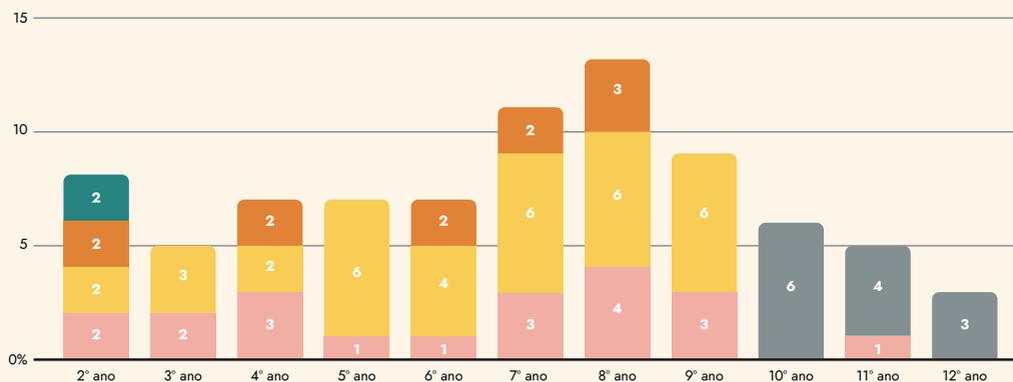


## DISTRIBUIÇÃO DE ALUNOS POR TIPO DE BOLSA



## DISTRIBUIÇÃO DE ALUNOS POR SÉRIE E UNIDADE

URCA RECIFE BRASÍLIA BOTAFOGO BARRA



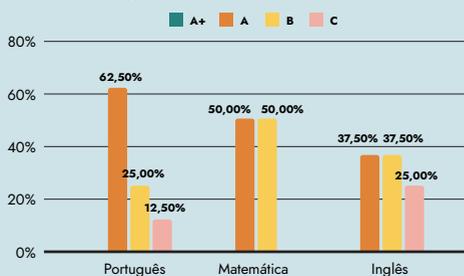
Desempenhamos um papel crucial no impacto social ao proporcionar acesso à educação para indivíduos que, de outra forma, não teriam essa oportunidade. Esse investimento em educação gera um efeito multiplicador, beneficiando não apenas os bolsistas, mas também toda a comunidade ao seu redor.

# RESULTADOS ACADÊMICOS E CONQUISTAS

Concluimos o ano letivo de 2023 com um desempenho acadêmico excepcional: todos os nossos 81 alunos alcançaram um coeficiente de rendimento (CR) superior à média para aprovação da Escola Eleva. Já no comparativo com o CR médio dos demais alunos da Escola Eleva, os alunos do Janelas também tiveram bons resultados, conseguindo por vezes obter CRs maiores. Na Educação Infantil e até o 3º ano do Ensino Fundamental, os alunos são avaliados com foco em aspectos mais amplos do desenvolvimento infantil, considerando tanto aspectos comportamentais quanto cognitivos.

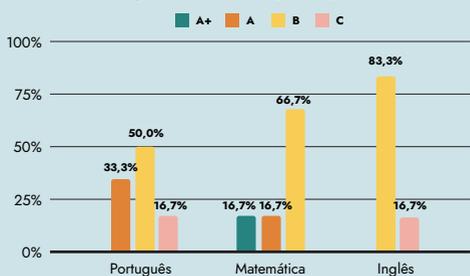
No 4º e 5º ano do Ensino Fundamental, os alunos passam a ser avaliados e classificados de acordo com os seguintes conceitos: A+ (*exceeding* ou se superando), A (*achieving* ou realizando), B (*developing* ou em desenvolvimento), C (*beginning* ou iniciante) e D (*area of concern* ou área de preocupação). Nesses anos, quando analisamos as principais matérias (português, matemática e inglês), foi possível perceber que a maior parte dos nossos alunos receberam avaliações A e B, seguindo o padrão dos demais alunos.

% DOS ALUNOS JA POR CONCEITO (4º ANO)



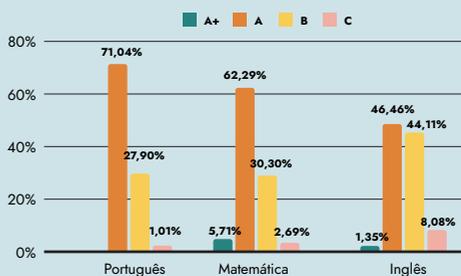
JA = janelas abertas

% DOS ALUNOS JA POR CONCEITO (5º ANO)

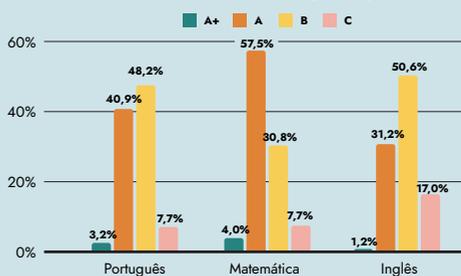


JA = janelas abertas

% DOS DEMAIS ALUNOS POR CONCEITO (4º ANO)



% DOS DEMAIS ALUNOS POR CONCEITO (5º ANO)



Nos anos finais do Ensino Fundamental (a partir do 6º ano) e no Ensino Médio, eles passam a ser avaliados de acordo com suas notas (CR - coeficiente de rendimento) nas provas realizadas em cada disciplina. Podemos observar, de maneira geral, que os nossos alunos apresentam resultados similares ou superiores aos demais alunos.

ANO	CR (DEMAIS ALUNOS)	CR (ALUNOS JANELAS ABERTAS)	CR INGLÊS (DEMAIS ALUNOS)	CR INGLÊS (ALUNOS JANELAS ABERTAS)
6º ano	8,73	8,77	7,80	7,85
7º ano	8,30	8,05	7,95	6,55
8º ano	8,33	8,50	7,97	8,32
9º ano	8,10	7,80	7,80	7,53
<b>Fundamental Anos Finais</b>	<b>8,37</b>	<b>8,28</b>	<b>7,88</b>	<b>7,56</b>

ANO	CR (DEMAIS ALUNOS)	CR (ALUNOS JANELAS ABERTAS)	CR INGLÊS (DEMAIS ALUNOS)	CR INGLÊS (ALUNOS JANELAS ABERTAS)
1º ano	77,30	65,40	77,00	69,00
2º ano	79,97	74,92	85,05	87,25
3º ano	73,00	68,60	82,50	81,00
<b>Ensino Médio</b>	<b>76,76</b>	<b>69,64</b>	<b>81,52</b>	<b>79,08</b>

CR = coeficiente de rendimento.

\* A unidade de Recife (4 alunos) não está incluída para as análises de CR.

Em parceria com a Inspired Education, fortalecemos ainda mais o desenvolvimento de nossos alunos que tiveram grandes participações em conquistas acadêmicas e no esporte.



Nossa aluna Isadora nos orgulhou, conquistando medalha de bronze na Olimpíada Canguru de Matemática, que tem como objetivo estimular o raciocínio lógico e estratégias para solução de problemas de forma divertida e desafiadora.





Já no esporte, nosso aluno Caetano ganhou a medalha de Sportsmanship!

*A Sportsmanship é uma competição entre escolas de vários lugares do Brasil e dois times do Paraguai. Foi um desafio porque era categoria sub-15 e eu tinha 11 anos, era do sub 12. Tive bons resultados em todos os jogos e foi emocionante fazer o ponto da vitória nos últimos segundos contra o ASA (Paraguai).*



*Hoje, nos orgulhamos dos nossos alunos e celebramos suas conquistas. Entre Rio de Janeiro, Recife e Brasília, somos capazes de impactar mais de 70 jovens. O apoio de uma comunidade de mais de 1.000 doadores ao longo dos anos, torna tudo isso possível.*



ESCOLA **Eleva**

An **inspired** school



instituto**salta**

# RESULTADO EM VESTIBULARES E REDE ALUMNI



Este ano, nos despedimos de 3 alunas da Urca, que estão cada vez mais próximas de alcançar seus sonhos! Temos muito orgulho de suas trajetórias no programa e também de ter acompanhado de perto a construção de um futuro promissor.

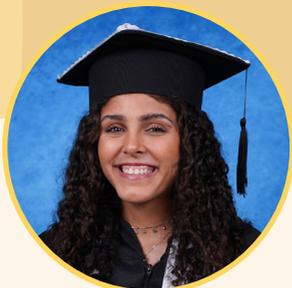
Nossa aluna Júlia foi aprovada em Design (PUC-Rio e UERJ) e quis compartilhar conosco um pouco de sua experiência na escola e no Programa.



*No início de 2020 já foi possível criar conexões com outros bolsistas de diferentes anos através de reuniões presenciais que eram organizadas pela equipe. Como foi meu ano de introdução à escola, foi uma boa maneira de ser acolhida pela comunidade e compartilhar experiências — mas que foi interrompida conforme a pandemia veio. Conforme a pandemia chegou, os acompanhamentos pessoais se mantiveram de maneira on-line. Ainda assim, eu tinha um espaço seguro para me expressar, compartilhar meus sentimentos e minha vivência na escola. Isso foi essencial para mim, já que passei por momentos muito difíceis e delicados associados a saúde mental na pandemia. Além disso, a equipe também construiu uma ótima relação com a minha família. Assim que as aulas voltaram a ser presenciais, comecei a entender de fato como o apoio financeiro integral que o Janelas proporciona foi essencial para eu ter uma vivência igual à de todos os outros alunos na escola durante meu ensino médio: sem que nada faltasse e resultasse em sentimento de “inferioridade”. E junto disso, o suporte emocional pessoal, sempre presente e positivo, se alternava entre presencial e virtual. Atualmente estou cursando Design na UERJ e estagiando numa equipe de styling de moda, fazendo o que de fato amo e feliz com minhas decisões.*



Karinne começará a cursar Administração na UERJ — além de ter sido aprovada em Relações Internacionais na PUC.



Yasmin já está se preparando para iniciar suas aulas de Direito na PUC-Rio

*TEMOS MUITO ORGULHO DAS NOSSAS FORMANDAS, E SABENDO QUE ESTÃO PRONTAS PARA ENFRENTAR SEUS PRÓXIMOS DESAFIOS COM DETERMINAÇÃO E CONFIANÇA!*

# REDE ALUMNI

Temos a alegria de compartilhar que **100% dos alunos formandos do Janelas Abertas alcançaram aprovação em uma das suas três escolhas principais de faculdade**. Temos, ao todo, 23 alunos formandos que hoje estão trilhando seus caminhos no curso de seus sonhos. Essa conquista é resultado do empenho e dedicação de nossos alunos, aliados à qualidade do ensino e ao suporte que nossa instituição oferece. Estamos muito orgulhosos desses estudantes e do impacto positivo que nosso trabalho tem em suas vidas e futuras carreiras. Essa é uma prova do **compromisso que temos em formar líderes preparados para enfrentar os desafios do mundo atual**, contribuindo assim para um futuro melhor para todos.



## Divisão por área de formação

9 Ciências e tecnologia

13 Humanidades

1 Ciências biológicas



## Divisão por rede pública e privada

9 Pública

14 Privada



## Divisão por universidades nacionais e internacionais

20 Nacionais

3 Internacionais



Breno Valente Manhães  
turma de 2021, Janelas Abertas.

Veja por onde andam nossos alunos:

*Olá, eu sou o Breno, ex-aluno da Escola Eleva e bolsista pelo Janelas Abertas. Hoje estou cursando Engenharia de Computação e Informação pela UFRJ. O Janelas foi fundamental na minha formação para que eu pudesse entrar mais em contato com essa área e definir que realmente eu queria estudar e trabalhar com computação no futuro. A escola sempre me deu o espaço e as oportunidades para trabalhar nos meus projetos pessoais, no Makerspace por exemplo, para que eu pudesse desenvolver minhas habilidades. Hoje, já estou no sexto período e faço parte de um grupo de estudos e de competições da UFRJ na área de segurança da informação, em que pretendo me especializar no futuro.*

# PAINEL

# FINANCEIRO

Para garantir a visibilidade e a sustentabilidade do Janelas Abertas, organizamos nosso Ciclo de Captação com um ano de antecedência. Assim, arrecadamos recursos de abril de 2022 a março de 2023 para utilização no ano letivo de 2023, assegurando nosso compromisso de fornecer bolsas sociais e suporte integral aos nossos alunos.

Em 2023, o custo médio da bolsa de um aluno, incluindo todos os benefícios oferecidos, foi de 78 mil reais. Com o apoio de parceiros, principalmente do Grupo Inspired Education, que contribuiu com 50% da mensalidade dos alunos, foi possível reduzirmos esse valor para 42 mil reais.

## Custo médio anual por aluno em 2023

ITEM	CUSTO MÉDIO
Anuidade	R\$ 71.001,64
Material didático, paradidático e papelaria	R\$ 2.149,93
Uniforme	R\$ 320,82
Lanche	R\$ 1.777,86
Atividades extracurriculares	R\$ 100,00
Computador pessoal (4º, 5º, 6º, 7º, 8º e 10º ano) <small>Felizmente conseguimos zerar essa linha de orçamento devido a uma doação de computadores da equipe de TI da Escola Eleva.</small>	R\$ 0,00
CWW (viagens escolares)	R\$ 1.160,92
NR + field trips (viagens escolares)	R\$ 1.469,83
Taxas vestibulares	R\$ 20,78
Taxas administrativas (plataforma de doação, gestão do fundo (até 10/23) e contabilidade (pós 10/23))	R\$ 788,83
<b>Total</b>	<b>R\$ 78.469,79</b>
<b>Total (considerando a doação da Inspired)</b>	<b>R\$ 42.968,97</b>

Considerando os 81 alunos em 2023, o custo total do projeto foi de aproximadamente 6,3 milhões de reais. Desses, 50% das mensalidades foram doadas pela Inspired, totalizando R\$ 2.875.566,54, e o restante, R\$ 3.426.689,02, foi necessário captar a partir de doações externas.

Em março de 2023, finalizamos o ciclo com R\$ 2.861.989,68 arrecadados pelas seguintes frentes:

FRENTE DOAÇÃO	VALOR CAPTADO ENTRE ABR/22 ATÉ MAR/23
Via Trackmob	R\$ 180.472,03
Via Benfeitoria	R\$ 79.550,00
Via rematrícula	R\$ 1.097.985,00
Via doadores direto	R\$ 1.024.801,53
Via desconto em contrato	R\$ 272.146,12
Eventos e campanhas	R\$ 207.146,12
<b>Total</b>	<b>R\$ 2.861.989,68</b>

**Via Trackmob:** a Trackmob é a nossa principal plataforma de gestão de doações, onde criamos a [Página de Doação](#) on-line, que aceita valores a partir de R\$ 20,00 de forma única, mensal ou anual.

**Via Benfeitoria:** a Benfeitoria é uma plataforma de financiamento coletivo (*crowdfunding*), que permite a arrecadação de fundos para projetos específicos. Encerramos essa opção de doação ao final de 2022.

**Via rematrícula:** durante o processo de rematrícula na Escola Eleva, as famílias têm a opção de manifestar seu interesse em contribuir para o Programa de Bolsas Janelas Abertas.

**Via doadores diretos:** doações diretas são aquelas feitas por indivíduos ou empresas diretamente para a nossa conta, sem plataformas intermediárias.

**Via desconto em contrato:** doações via desconto em contrato referem-se a acordos feitos com empresas parceiras, que nos oferecem descontos ou doam parte do valor de vendas.

**Eventos e campanhas:** eventos e campanhas são iniciativas organizadas para arrecadar fundos de forma pontual, muitas vezes envolvendo a comunidade escolar e externa. Exemplos incluem leilões, festas, feiras, e campanhas sazonais. Esses eventos não só geram recursos financeiros, mas também aumentam a visibilidade e o engajamento com o programa.

Em relação às despesas, tivemos um gasto total de R\$ 535.902,53 com despesas administrativas. Desse montante, R\$ 380.083,31 foram destinados a passeios e viagens, e R\$ 106.085,64, a alimentação. Além disso, tivemos despesas de R\$5.050,66 com comunicação, R\$ 15.440,14 com contabilidade e auditoria, R\$ 2.031,60 em transporte e deslocamento, R\$ 25.023,07 em uniformes e R\$ 2.188,11 para assinatura das plataformas de doação. Adicionalmente, após um acordo com a Escola Eleva, pagamos em junho de 2024 o valor de R\$ 2.000.000,00, referente às mensalidades dos alunos de 2023.

# PARCEIROS, APOIADORES E DOADORES



Gostaríamos de começar esta mensagem expressando nossa profunda gratidão a todos os nossos doadores e parceiros que contribuíram no ano de 2023. Sem o apoio generoso e contínuo de cada um, seria impossível alcançar nossos objetivos e transformar vidas através do Janelas Abertas.

## ONGs e escolas da rede pública parceiras:



## Doadores jurídicos



miguel pinto guimarães  
ARQUITETO ASSOCIADOS



DutyCosméticos



## Parceiros e apoiadores



# COMO DOAR OU RENOVAR MINHA DOAÇÃO?

Estamos muito contentes em encerrar mais um ano repleto de realizações no Janelas Abertas!

Em 2024, continuaremos apoiando nossos alunos na Escola Eleva em parceria com a Inspired Education. E, se assim como a gente, você também acredita no poder transformador da educação, junte-se a nós.

## ***OBRIGADA POR FAZER PARTE DO JANELAS ABERTAS!***

Essa iniciativa é de todos nós que partilhamos o sonho de transformar o Brasil por meio da educação de qualidade.

Compartilhe este relatório com amigos e traga novos apoiadores para o programa!



[@institutosalta](#)



<https://www.institutosalta.com>



[contato@institutojanelasabertas.com.br](mailto:contato@institutojanelasabertas.com.br)