

MARÇO DE 2019



# JANELAS ABERTAS

ASSOCIAÇÃO DE BOLSAS DA ESCOLA ELEVA ➤

# ÍNDICE

1. Retrato de 2018	3
2. Carta da Equipe	4
3. Atuação	5
4. Impacto e Aprendizado	8
5. Seleção 2019	11
6. Os Novos Passos	13
7. Parceiros e Doadores	16
8. Financeiro	17



## Retrato de 2018

- + R\$3MM investidos para educação<sup>1</sup>;
- 55 jovens diretamente impactados;
- +150 familiares beneficiados;
- +130 novos doadores;
- 3 alunos com bolsa em curso de curta duração da Escola de Negócios de Columbia, universidade Ivy League americana<sup>2</sup>;
- 1 aluno nos ATP Finals em Londres<sup>3</sup>;
- 1 projeto aprovado no FabLearn NYC 2019<sup>4</sup>;
- 13 medalhas em competições acadêmicas ao longo de 2018. Dentre elas, uma medalha de ouro na OMERJ.

### O Nosso Ano de 2018

JANEIRO



FEVEREIRO

MARÇO

ABRIL



MAIO

JUNHO

Os 55 alunos bolsistas iniciaram o ano letivo na Escola Eleva.

Registro da Associação Janelas Abertas junto aos órgãos competentes.

Prêmio IDBR: "Escola que Pensa a Diversidade".

JULHO



AGOSTO

SETEMBRO

OUTUBRO



NOVEMBRO



DEZEMBRO

Parceria com Sitawi e Benfeitoria.

Evento de lançamento da Associação Janelas Abertas.

Recorde Benfeitoria: Somos a campanha recorrente que atingiu mais rápido o marco de R\$10.000,00.

CWW - Alunos viajando com a Escola Eleva por diversas partes do país. Para muitos, foi a primeira vez em um avião.

+450 participantes na I Corrida Eleva e Janelas Abertas.

22 novos alunos aprovados no processo seletivo.

<sup>1</sup>Considerando o *matchfunding* da Escola Eleva.

<sup>2</sup>Curso *Venture for Social Enterprise*, que ocorreu em dezembro de 2018 no Rio de Janeiro.

<sup>3</sup>Através da ONG *Futuro Bom*, parceira da Janelas Abertas na seleção de novos alunos, participou como boieiro nas finais do campeonato mundial de tênis. Foi também a primeira vez que viajou de avião.

<sup>4</sup>A *FabLearn Conference* é um dos eventos da área *maker* mais renomados do mundo, realizado em parceria com a Universidade de Columbia.

## Carta da Equipe

Caros doadores,

Antes de qualquer atualização ou prestação de contas, gostaríamos de agradecer a parceria. Chegamos a 74 alunos atendidos pela Janelas Abertas, e isso só foi possível graças à crença de vocês no poder transformador da educação. Mais do que doações, vocês dão corpo ao nosso sonho de transformar vidas e nos ajudam a formar líderes capazes de transformar o Brasil. Portanto, MUITO OBRIGADO!

Apesar de 2018 ter sido o primeiro ano da Janelas Abertas, foi o segundo ano completo do Programa de Bolsas da Escola Eleva. De agosto de 2016, quando fizemos o nosso primeiro processo de seleção, até dezembro do ano passado, não foram só os nossos alunos que aprenderam muito. A nossa equipe também aprendeu com erros e acertos e, mais importante, colocou esses aprendizados em prática para melhorar cada estágio do Programa.

A seleção segue cada vez mais criteriosa e premiando aqueles que demonstram maior excelência e aderência aos valores da Escola Eleva durante o processo. Mesmo que não consigamos abraçar todos os alunos que gostaríamos, acreditamos que, só pelo fato de termos um edital aberto e competitivo, causamos um impacto positivo naqueles que se esforçaram para buscar a aprovação. Quem entra no processo sai dele melhor do que quando entrou, independente de conquistar uma vaga ou não.

Para acompanhar a disparidade geográfica e o aumento de alunos do Programa, aumentamos a nossa equipe de acompanhamento. Atualmente, temos uma psicóloga do Programa de Bolsas em cada unidade, além da equipe de psicólogos da escola, e pretendemos crescer ainda mais. Isso tudo para possibilitar um olhar individualizado sobre os alunos do Programa e garantir que a integração das famílias se dê da melhor forma possível.

Por fim, temos um endereço digital novo e personalizado! Agora, para falar com qualquer membro de nossa equipe, envie um e-mail para [contato@institutojanelasabertas.com.br](mailto:contato@institutojanelasabertas.com.br). Caso deseje fazer uma doação ou falar com a equipe de captação, entre em contato via [doacao@institutojanelasabertas.com.br](mailto:doacao@institutojanelasabertas.com.br).

Esperamos que vocês desfrutem das páginas a seguir e terminem a leitura com a certeza de que estão investindo em um futuro melhor. Mais uma vez, muito obrigado pela parceria.

Atenciosamente,  
*Equipe Janelas Abertas*

## Atuação

### O nosso objetivo é gerar oportunidade de acesso à educação de qualidade e viabilizar o aprendizado entre jovens de diferentes realidades.

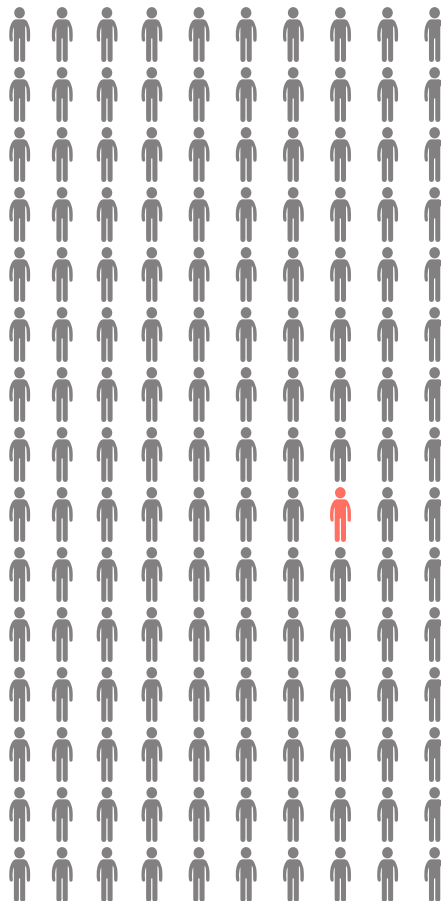
A chance de um aluno de baixa renda frequentador da rede pública de ensino estar entre os 5% com as melhores notas no Enem é 150 vezes menor do que a de um aluno frequentador da rede privada com boa condição socioeconômica<sup>5</sup>. Alunos talentosos de baixa renda muitas vezes não chegam à universidade e não alcançam o sucesso devido à falta de oportunidades. Um estudo recente publicado por um economista da Universidade de Nova York<sup>6</sup> mostra que crianças e jovens geneticamente bem-dotados são distribuídos de forma quase igual entre famílias de baixa renda e de alta renda. Já o seu sucesso, não.

O estudo, um dos pioneiros em associar a análise genética à economia, aponta que, entre aqueles que apresentam um índice genético associado a maior desempenho educacional, apenas 24% dos jovens nascidos em famílias de baixa renda concluíram a universidade. Dentre as famílias ricas, esse percentual é de 63%. O potencial desses jovens talentosos nascidos em famílias de baixa renda está sendo desperdiçado.

Na Janelas Abertas, buscamos esses talentos e desenvolvemos seu potencial. Queremos minimizar essas disparidades. Através da concessão de bolsas, proporcionamos rigor acadêmico, desenvolvemos aptidões únicas e fomentamos a diversidade em sala de aula de forma a ampliar os horizontes de toda a comunidade (alunos, responsáveis e professores) e, mais importante, deixar um legado para o Brasil.

Queremos que esses jovens talentosos de baixa renda façam parte da próxima geração de líderes do nosso país, contribuindo com o seu olhar singular para solucionar os desafios do Brasil e do mundo.

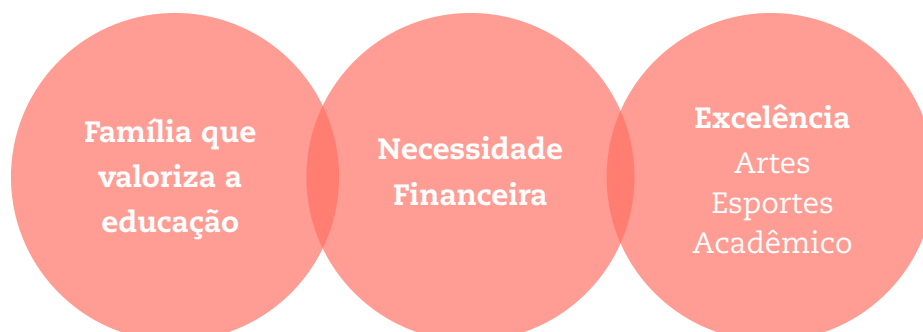
Buscando ampliar o nosso impacto, em 2018, chegamos a mais de 1.500 jovens e famílias que concorreram a bolsas de estudos. A partir dos critérios de necessidade financeira e excelência, 22 candidatos foram selecionados para a geração 2019 do Programa de Bolsas Janelas Abertas.



<sup>5</sup>Dados obtidos a partir de estudo recente publicado pelo jornal O Estadão: <https://www.estadao.com.br/infograficos/educacao,no-enem-1-a-cada-4-alunos-de-classe-media-triunfa-pobres-sao-1-a-cada-600,953041>

<sup>6</sup>Genes, Education, and Labor Market Outcomes: Evidence from the Health and Retirement Study de Nicholas W. Papageorge e Kevin Thom. Acessar em: <https://www.nber.org/papers/w25114>

## O Nosso Programa



### Excelência

Entendemos a Excelência como desempenho de alta performance. Por isso, desenvolvemos um processo seletivo que contempla uma visão integrada do candidato e nos permite conhecê-lo em profundidade. Por meio de provas formais, avaliamos o desempenho dos candidatos nas disciplinas de Português, Matemática e Inglês, a partir do segundo ano do Ensino Fundamental. Nessa fase, instituímos o primeiro patamar de excelência, e são aprovados apenas aqueles que estiverem acima da média adotada pela Escola Eleva. A partir das dinâmicas de grupo, observamos as suas habilidades sociais e aptidões nas mais diversas áreas como música, esportes, artes, tecnologia e outras. Por fim, as etapas de análise da documentação, dinâmica com responsáveis e entrevista final nos proporcionam um olhar sobre a família do candidato e o seu engajamento frente à oportunidade oferecida.

**Buscamos jovens talentosos e famílias que tragam excelência, de forma a inspirar toda a comunidade escolar.**

### Necessidade Financeira

No Programa de Bolsas, não são aceitas famílias com condição financeira para arcar com os custos da mensalidade escolar na Escola Eleva ou escola de qualidade similar. São avaliados os dados financeiros das famílias, como conta de luz, declaração de imposto de renda, contracheque, entre outros.

Consideramos a capacidade financeira de cada família e buscamos atender os alunos de forma completa, garantindo que tenham todas as ferramentas necessárias para poderem focar exclusivamente na aprendizagem e para se sentirem integrados à comunidade escolar.

Hoje, oferecemos bolsas parciais, integrais e a Bolsa Eleva, uma bolsa completa que oferece apoio financeiro para além da anuidade e material escolar. Nos últimos editais, trabalhamos para alcançar cada vez mais candidatos de maior necessidade financeira, direcionando a distribuição das bolsas para uma quantidade maior de bolsas integrais e Bolsa Eleva. Em 2019, são 47 bolsas desses tipos.



## Nossos Tipos de Bolsa

### **BOLSA ELEVA**

Famílias com renda de até R\$5.000,00. Engloba 100% da anuidade escolar, almoço, taxa de material didático, Bridge Program (curso preparatório de inglês), auxílio-lanche, *notebook*, viagens escolares, ingressos para eventos escolares e até duas atividades extracurriculares.

### **BOLSA INTEGRAL**

Famílias com renda entre R\$5.000,00 e R\$7.000,00. Engloba 100% da anuidade escolar, almoço, taxa de material didático, Bridge Program e viagens escolares.

### **BOLSA PARCIAL**

Famílias com renda entre R\$7.000,00 e R\$10.000. Engloba bolsa parcial sobre a anuidade escolar e taxa de material didático, almoço, Bridge Program e viagens escolares.

## Família que Valoriza a Educação

Temos um processo seletivo extenso e completo que envolve não somente os candidatos, mas também os seus responsáveis. Buscamos famílias participativas e comprometidas, que acreditem que essa oportunidade pode transformar as suas vidas.

Uma vez selecionados, esperamos que alunos e famílias bolsistas representem os valores da escola: entusiasmo, bondade, responsabilidade, respeito e excelência. Além disso, contamos com o engajamento por parte dos alunos e famílias, que têm o compromisso de contribuir constantemente com a comunidade escolar, propondo novas ideias, se envolvendo em projetos e comparecendo a eventos escolares.

## Impacto e Aprendizado

### Seleção, determinação e esforço são pontos-chave para o sucesso do nosso Programa.

#### Alunos

Fechamos o ano de 2018 com excelentes resultados acadêmicos. Dos 52 alunos que completaram o ano letivo de 2018, 20 estiveram em destaque, com CR<sup>7</sup> acumulado no ano acima de 8,5. Além disso, 32 deles apresentaram resultados alinhados com o esperado, com CR entre 7 e 8,5. É importante ressaltar que nossas rubricas não consideram apenas as notas obtidas pelos alunos, mas também a sua presença, ocorrências disciplinares, evolução no inglês, número de matérias abaixo da média, engajamento, entre outros indicadores.

Apenas um dos alunos do Programa fechou o ano apresentando dificuldades no desempenho acadêmico, e, assim, a necessidade de mantê-lo na mesma série foi avaliada pela equipe pedagógica. Ao longo de todo o ano, a família demonstrou grande parceria com a escola e o Programa, estando engajada em todas as propostas para potencializar o desenvolvimento do aluno. Levando isso em consideração, o comitê do Programa decidiu manter a bolsa. Destacamos, ainda, que os resultados entre o segundo segmento do Ensino Fundamental e o Ensino Médio mostram um desempenho dos alunos do Programa de Bolsas consistentemente acima dos demais alunos da escola.

Não apenas o CR acumulado no ano é significativamente superior, como também os resultados a cada bimestre.

SEGMENTO <sup>8</sup>	CR ACUMULADO PAGANTES	CR ACUMULADO BOLSISTAS
Fundamental II	7,87	8,53
Ensino Médio	7,56	8,18

Atribuímos essa diferença a alguns fatores: seleção e determinação. O processo seletivo minucioso pelo qual os alunos do Programa passam parece identificar com eficácia aqueles que não somente são dotados de maior conhecimento acadêmico, mas também apresentam características de esforço e determinação.

Ao serem selecionados, os alunos apresentam, em geral, excelentes resultados em matérias como Português e Matemática, compatíveis com o rendimento sustentado pelos alunos do Programa ao longo de todo o ano.

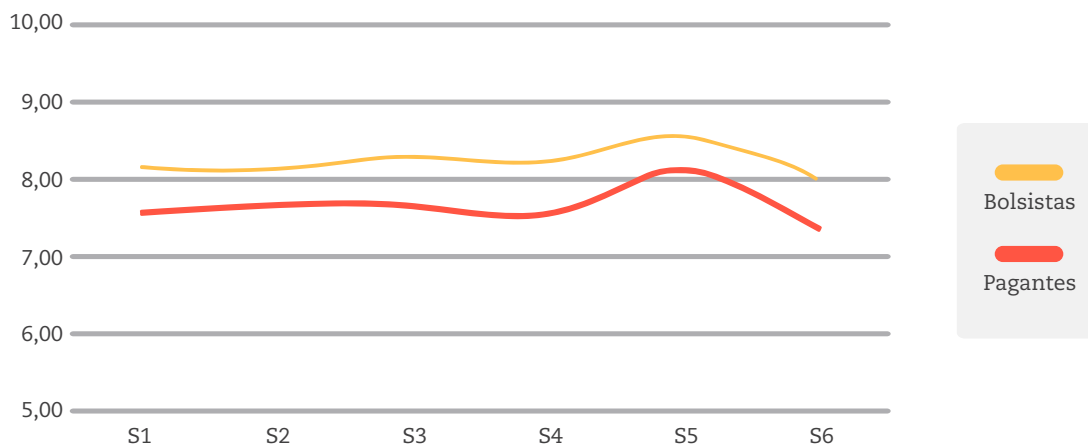
<sup>7</sup>Coeficiente de rendimento.

<sup>8</sup>Na Educação Infantil e no primeiro segmento do Ensino Fundamental, os alunos são avaliados em conceitos. Nesses segmentos, avaliamos o desenvolvimento comportamental e cognitivo do aluno, assim como a participação dos responsáveis no dia a dia da escola. Por isso, o desempenho desses segmentos não consta na tabela.



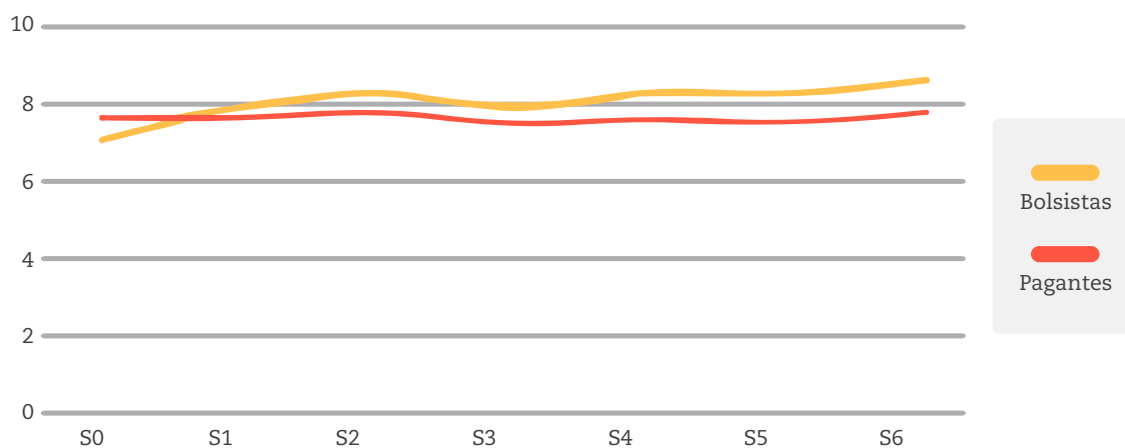
## Alunos

### CR por Bimestre - Ensino Fundamental II e Ensino Médio



Por outro lado, devido à origem da rede pública ou de escolas com pouco foco no ensino da língua inglesa, o inglês costuma ser um ponto de dificuldade para os alunos que ingressam no Programa.

### Evolução em Inglês - Ensino Fundamental II e Ensino Médio



Em S0, foi considerado, no caso dos bolsistas, a média obtida na prova de admissão. Para os pagantes, a média S1.

Para que vençam essa primeira barreira ainda antes de começar na nova escola, oferecemos um curso de inglês preparatório para novos alunos, o *Bridge Program*. Somando a determinação e esforço dos alunos aos recursos e estímulos adequados, temos como resultado um grande impacto no aprendizado. Após o primeiro bimestre de aula, observamos que o desempenho dos alunos do Programa já se destaca em relação aos demais, e que essa trajetória se sustenta ao longo do ano.

Os resultados reforçam que a seleção é um ponto forte em nosso Programa de Bolsas. Uma vez que recuperam a lacuna de aprendizado, a tendência é que esses alunos se destaquem e tenham o seu potencial plenamente desenvolvido.

## Famílias

As famílias são parte fundamental no acompanhamento dos alunos do Programa de Bolsas. Desde a seleção, dirigimos nosso olhar para as que se identificam e praticam os valores da escola, além de verem a educação como um caminho para a mudança em sua vida e em sua comunidade.

Acreditamos que, favorecendo espaços de fortalecimento e formação para os responsáveis, estamos também fortalecendo os alunos. A “Roda de Conversa dos Familiares do Programa de Bolsas Janelas Abertas” foi uma ação iniciada no final do ano letivo de 2018 e que, dado o seu sucesso, será mantida de forma recorrente ao longo de 2019. Trata-se de um espaço exclusivo para os responsáveis dos alunos do Programa e tem como objetivo promover o processo de aprendizagem. A interação entre os responsáveis permite que compartilhem as suas experiências e troquem uns com os outros. A roda é um espaço em que poderão viver momentos de acolhimento e de suporte mútuo, além de discutir e partilhar temas e oportunidades trazidas pelos integrantes.



## Seleção 2019

### Conheça um de nossos alunos

“Olá, me chamo Elekx Sandra e moro na comunidade da Rocinha. Eu e Sylvio somos pais de duas crianças adoráveis: Yuri e Suelen, que é bolsista da Janelas Abertas. Quando a Suelen completou um ano e meio, resolvi colocá-la em uma escolinha de meio período para que ela tivesse o convívio com outras crianças. Ela já amava a escola. Quando tinha 5 anos, já sabia ler e escrever e tinha muitos amigos. Aos 6, entrou para a escola regular, uma escola municipal, onde se desenvolveu ainda mais. A Suelen sempre se destacou pelas suas notas e questionamentos. Em 2015, fez um teste de QI aplicado por profissionais do Instituto Rogério Steinberg (IRS), que identificou altas habilidades de cunho acadêmico e a convidou para participar das oficinas oferecidas pelo instituto. Em 2017, para completar os dias em que não tinha atividades, a inscrevemos no Instituto Reação, para praticar judô e participar de uma oficina que trabalha os valores do esporte, como honestidade, disciplina e respeito. Suelen também nada nas piscinas do complexo Esportivo da Rocinha desde os 5 anos. Foi através do Instituto Reação que fiquei sabendo do processo seletivo de bolsas da Escola Eleva. Juntei os documentos e parti com a coragem de uma mãe que sempre vai em busca das melhores oportunidades de vida para os filhos. Antes da prova, quando reli o Edital de Seleção, me dei conta de que muitas matérias que caíam na prova não tinham sido vistas por ela ainda. Procuramos a professora da Suelen na época, que lhe emprestou um livro para que ela estudasse. Nesse momento, descobri outra habilidade da minha filha: Suelen é autodidata. Além do livro, estudou também com ajuda de vídeos na internet. Ela fez a prova em 2017 e passou por todo o processo de seleção. Contudo, em novembro, recebemos uma resposta negativa da escola: “Vocês podem tentar no ano que vem”. Na hora que recebemos a notícia, ficamos todos muito frustrados e tristes, e até mesmo um pouquinho revoltada (essa fui eu). Quando, finalmente, criei coragem para dar a notícia, ela prontamente falou: “Ano que vem eu tento novamente. Vou estudar naquela escola”. Fiquei emocionada com sua determinação. Em 2018, passamos por todo o processo novamente, contando sempre com o apoio do Reação e do IRS. O último ano foi corrido. Às segundas e quartas, Suelen fazia judô e natação. Nas terças e quintas, saía da escola antiga direto para o IRS, onde estudava até as 15h. De lá, seguíamos de ônibus direto para Botafogo, onde ela cursava o nivelamento de inglês das 16h30 até as 19h. Suelen tinha razão: passou no processo e ingressou na Escola Eleva este ano. Quero expressar aqui minha gratidão e meu orgulho pelo Programa de Bolsas, e por vocês permitirem que a gente some a essa história”.



### Nosso Processo Seletivo

**Mais de 1.500 candidatos, 99 finalistas e 22 novos alunos aprovados.**

Entre os meses de maio e dezembro de 2018, realizamos o nosso terceiro processo seletivo para o Programa de Bolsas. Hoje, somamos um total de mais de 2.300 candidatos inscritos e contamos com 74 alunos e famílias participantes do Programa.

A seleção leva cerca de sete meses e nos fornece uma visão completa das aptidões, aspirações e suporte familiar de cada um dos candidatos.

## Seleção 2019 - Candidatos por Etapas

**Acompanhamento de Alunos e Famílias**

Para dar sequência ao trabalho minucioso da seleção, contamos com uma equipe de acompanhamento que encontra regularmente as famílias e alunos ao longo do ano letivo. Além disso, a equipe é responsável por recolher, mensalmente, dados de presença, notas e envolvimento dos alunos e famílias com a escola. A partir desses levantamentos, são traçados planos de ação individuais para cada aluno, de forma que todos tenham seu potencial plenamente desenvolvido.



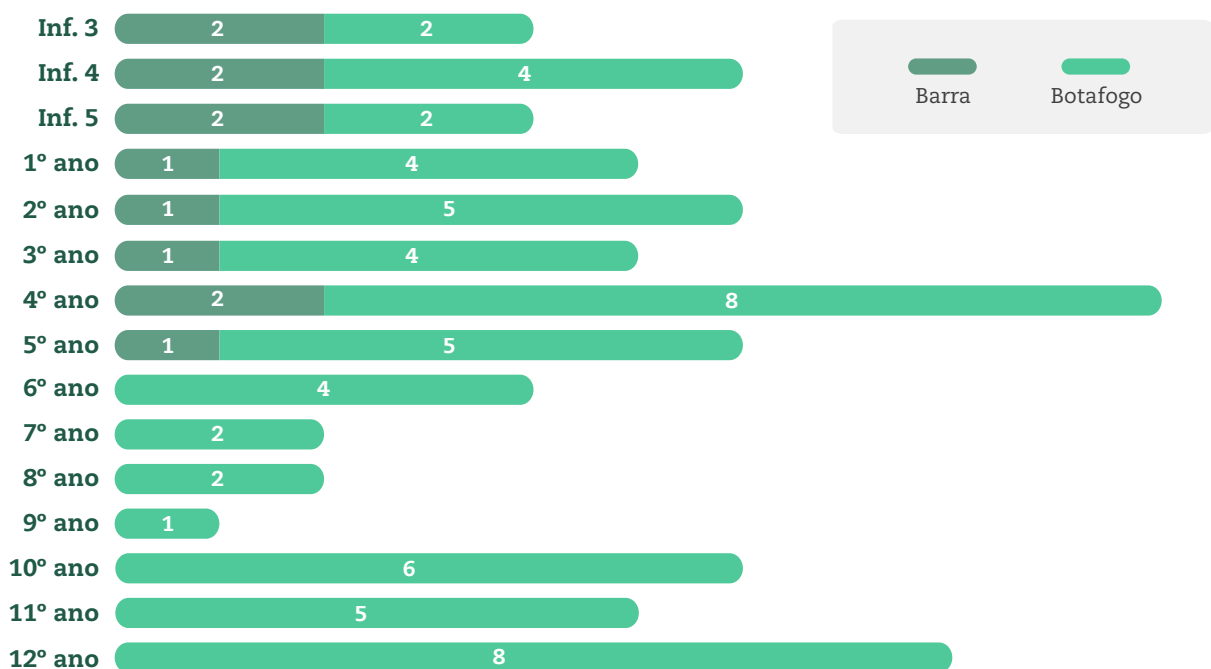


## Os Novos Passos

### Em 2019, a Janelas Abertas expande a sua atuação, atendendo novas regiões e aumentando o número de alunos.

Em 2019, inauguramos o Programa de Bolsas Janelas Abertas na nova unidade da Escola Eleva na Barra da Tijuca, com um total de 12 alunos. A nova unidade atenderá apenas os segmentos de Educação Infantil e Ensino Fundamental I no seu primeiro ano e contará com alunos do Programa em todas as séries desses segmentos. Já na unidade de Botafogo, seguimos expandindo e teremos um total de 62 alunos no Programa, somando 10 novos integrantes em 2019.

#### Distribuição de Alunos por Série e Unidade



Do total de 55 alunos que iniciaram o ano letivo de 2018 conosco, 52 seguirão em 2019. Ao longo de 2018, tivemos a evasão de dois alunos de uma mesma família devido à mudança de cidade, e um aluno não teve a sua bolsa renovada por não ter atendido aos requisitos solicitados em seu acompanhamento durante o ano.



Mapa de Impacto 2019

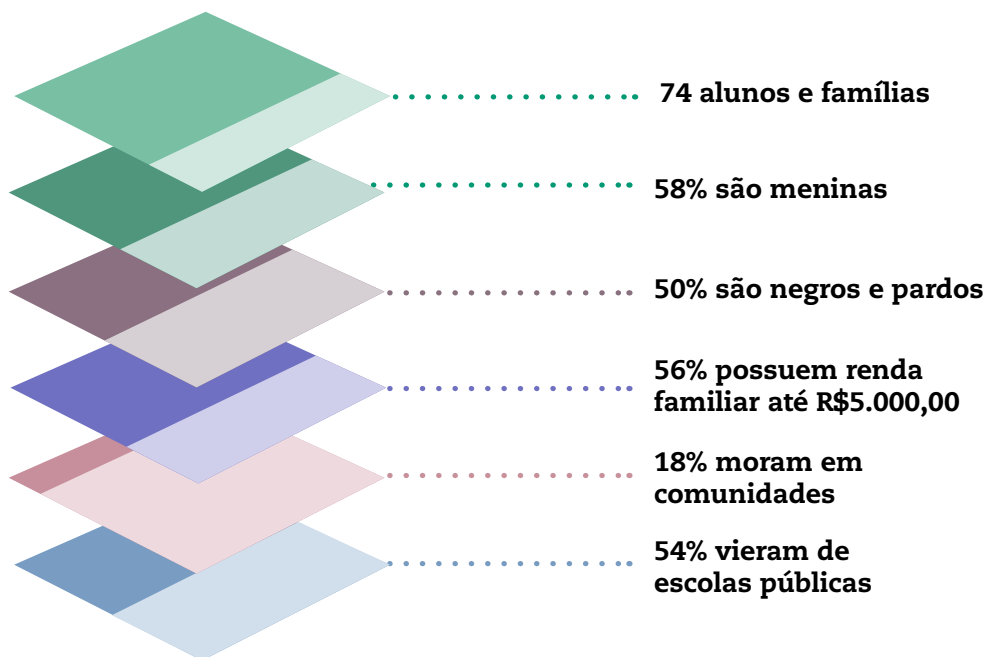
Para além das novas vagas abertas para alunos do Programa, a inauguração da Escola Eleva Barra nos permitiu mais um grande passo: em 2019, chegamos à população da Zona Oeste do Rio de Janeiro. Expandimos a nossa rede de atuação e passamos a atender alunos da região, que antes não eram elegíveis. Como regra, os alunos selecionados para o Programa de Bolsas não devem levar mais de uma hora no transporte entre casa e escola.

Em nosso terceiro ano de Programa e quarto edital de convocação, estamos atingindo cada vez mais as famílias em que desejamos causar o maior impacto. Em 2019, dos 22 alunos selecionados, 20 são bolsistas integrais, e a renda média de suas famílias é de R\$3.140,00. Desses, 19 foram elegíveis à Bolsa Eleva e, para além da mensalidade, terão acesso a uniforme, material didático, alimentação e atividades extracurriculares. No total, o Programa Janelas Abertas contemplará 47 alunos com bolsa integral em 2019.

Confira aqui o nosso mapa de impacto:

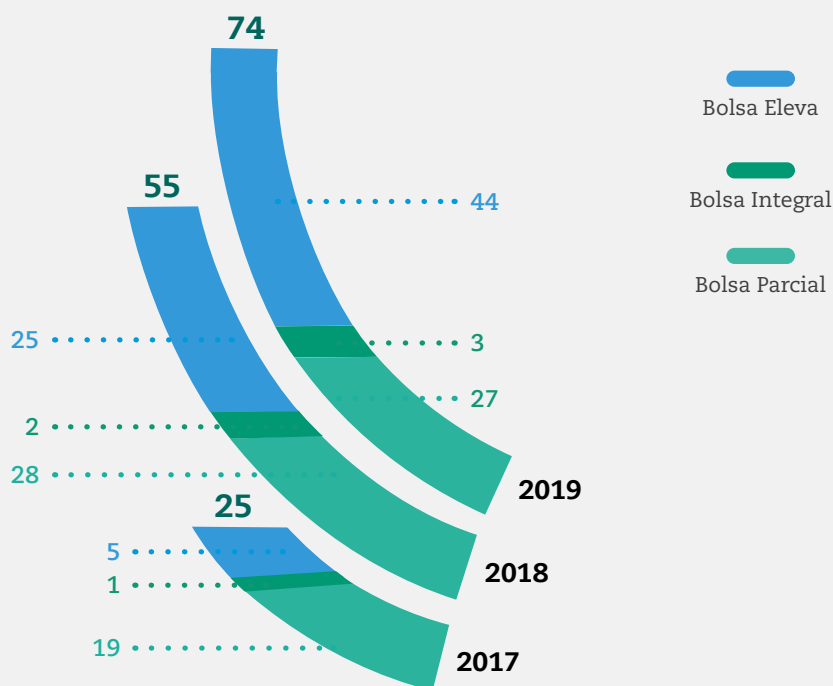


## 2019



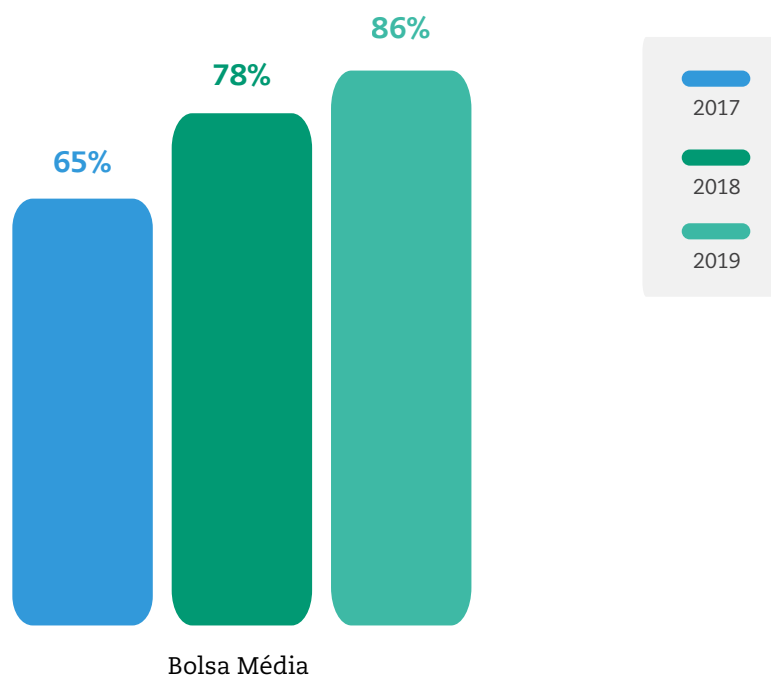
## Tipos de Bolsas

Número de alunos





A bolsa média do Programa em 2019 é de 86%, um aumento de 8 pontos percentuais em relação ao ano anterior. Estamos alcançando alunos excepcionais nas camadas mais vulneráveis da sociedade. Em 2019, a renda média mensal das famílias do Programa é de R\$6.323,45, e a renda média mensal das famílias com bolsa integral é de R\$3.698,00.



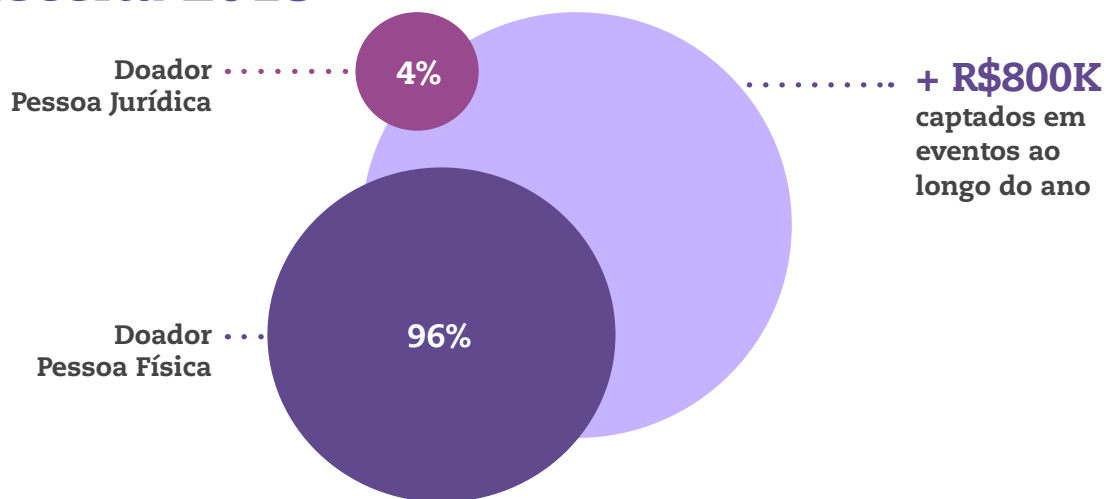
## Parceiros e Doadores

**Buscamos um modelo sustentável e de alto impacto que inspire outras instituições.**

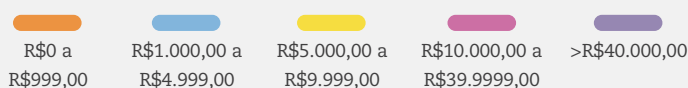
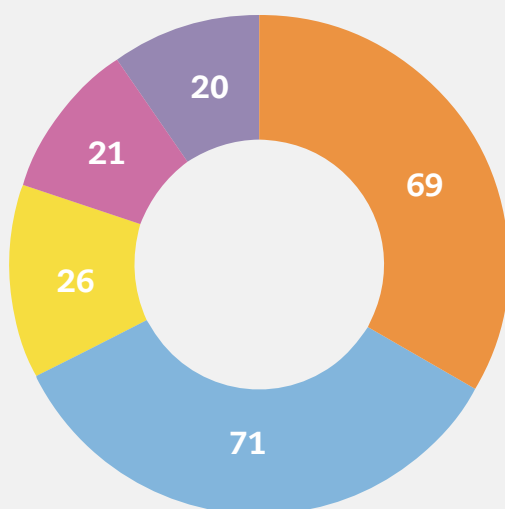
Desde o piloto do Programa de Bolsas em 2017, nossa intenção foi compartilhar experiência e inspirar outras instituições de excelência a seguirem um caminho similar. Queremos iniciar um movimento de bolsas que se estenda para além da Janelas Abertas ou da Escola Eleva, transformando a cultura de doação para bolsas no Rio de Janeiro e no Brasil. Para deixar tamanho legado, precisamos de um modelo que apresente resultados e seja sustentável.

Para tal, contamos com doações de pessoas físicas e jurídicas e, em 2018, estreamos a captação por meio de eventos.

## Receita 2018



### Quantidade de Doadores por Intervalo de Valor



### Doadores Pessoa Jurídica



miguel pinto guimarães  
ARQUITETOS ASSOCIADOS



**Sapore**

Tias Denises

**Apoio**

Original Store

Pleni Gestão de Recursos

## Financeiro

O Programa de Bolsas de 2018 teve um custo total orçado em R\$3,6 MM. Dentre os custos estão anuidade escolar, material didático, transporte, uniforme, alimentação e viagens escolares, além de despesas operacionais. Dado o *matchfunding* estabelecido entre Associação e Escola Eleva, metade dos custos é coberto pela Escola Eleva, e à Janelas Abertas coube a captação de R\$1,8 MM, que foi cumprida em 51%<sup>8</sup>.

Já o Programa de 2019 tem um custo total estimado em R\$4,2MM. Dado o *matchfunding*, cabe à Janelas Abertas a captação de R\$2,1MM com doadores. Contudo, de forma a garantir um colchão de segurança para o ano seguinte, esta meta foi estendida para R\$3,5MM até março deste ano. Estamos chegando ao fim do prazo e, até o momento, foi realizada 69% dessa meta em doações e compromissos.

<b>ENTRADA</b>	<b>R\$2.699.534,84</b>
<b>Captação Programa 2018</b>	
Compromissos	R\$1.070.000,0
Captado	R\$913.512,50
<b>Captação Programa 2019 (em andamento até 31/03/2019)</b>	
Compromissos	R\$2.402.162,2
Captado <sup>9</sup>	R\$1.786.022,29
<b>SAÍDA</b>	<b>R\$862.909,00</b>
Projetos de Impacto (Programa 2018)	R\$803.055,00
Despesas Operacionais	R\$59.520,0
Tributos e Impostos	R\$334,00

### LEGENDA

**Compromissos** - Soma dos compromissos de renovação de doações recorrentes e compromissos de doações que ainda não foram recebidas.

**Captado** - Soma das doações já recebidas e da anualização das doações mensais ativas.

**Projetos de Impacto** - Valor investido em atividades relacionadas diretamente aos alunos do Programa. São exemplos o pagamento de mensalidades, uniformes, alimentação e viagens escolares.

**Despesas Operacionais** - Soma dos custos referentes ao serviço de gestão do Fundo Janelas Abertas pela Sitawi e das taxas de transações.

<sup>8</sup>Em nosso último relatório, divulgamos uma captação da ordem de R\$1,07MM. A diferença entre o valor comprometido e o efetivamente captado se deu em parte devido a uma inadimplência de 12% dos compromissos, e também por uma perda nos compromissos de doações mensais, cujo sistema só foi regularizado a partir de agosto de 2018.

<sup>9</sup>As doações mensais ativas foram anualizadas.

**Obrigado por fazer parte da Janelas Abertas.**

Essa iniciativa é de todos nós que partilhamos o sonho de transformar o Brasil por meio da educação de qualidade.

Compartilhe este relatório com amigos e traga novos doadores para o Programa!

**Acompanhe:**

**Instagram**

[@institutojanelasabertas](#)

**Facebook**

[Instituto Janelas Abertas](#)

**Email**

[contato@institutojanelasabertas.com.br](mailto:contato@institutojanelasabertas.com.br)

**Doe**

[janelasabertas.colabote.org](http://janelasabertas.colabote.org)  
[doacao@institutojanelasabertas.com.br](mailto:doacao@institutojanelasabertas.com.br)